

---

## Mitgliederversammlung ANQ

---

19. November 2024, Bern oder per Videokonferenz

Herzlich willkommen!

Begrüßungskaffee an der Theke – bitte bedienen Sie sich.

---

# Programm, 1. Teil

---



- Begrüssung
- Fachübergreifend, Informationen
- Fachbereich Akutsomatik, Informationen
- Fachbereich Psychiatrie, Informationen
- Fachbereich Rehabilitation, Informationen
- Diverse Kurzinformationen
- Kurze Pause



---

# Traktandum 1

---

## **Begrüßung**

- Stand ANQ in Bezug auf SpiGes-Projekt BFS
- Datenschutz
- Harmonisierung Dashboards
- Swiss PREMs - Stand Weiterentwicklung

# Swiss PREMs - Stand der Weiterentwicklung

Fachübergreifend

## Phase 1 2021/22

**Erarbeitung  
Grobkonzept**

Anforderungen und  
Vorgaben an  
Methode/Fragebogen

## Phase 2 2022

**Prüfung Umsetzungs-  
varianten**

Auftrag an ESOPE –  
Varianten erarbeiten  
QA PatZu: Diskussion,  
Entscheidung

## Phase 3 2023

**Konkretisierung der  
gewählten Variante**

Bereitstellung der  
Fragebogen  
Übersetzung/qualitative  
Validierung  
Vorbereitung Pilotphase

## Phase 4 2024

**Durchführung  
Pilotmessungen**

Überprüfung der  
Gütekriterien  
Evaluation und  
Anpassung  
Finalisierung Konzept



- Die Pilotmessungen konnten in allen drei Fachbereichen erfolgreich durchgeführt werden.
- 47 Institutionen in der Akutsomatik, 35 Rehabilitationskliniken und 37 Psychiatriekliniken haben teilgenommen.
- Erste präliminäre Ergebnisse aus der Pilotmessung Akutsomatik:
  - Befragungsmethode:
    - tiefere Rücklaufquoten bei Zustellung QR-Code in Kuvert
    - höhere Rücklaufquoten bei Zustellung Papierfragebogen und QR-Code
  - Länge des Fragebogens: Keine Hinweise auf «Response-Fatigue»
  - Keine Auffälligkeiten innerhalb der drei Sprachversionen

## Nächste Meilensteine im Jahr 2025:

<b>12/2024</b>	Finale Ergebnisse aus Pilotmessung Akutsomatik liegen vor
<b>04/2025</b>	Ergebnisse aus Pilotmessungen Rehabilitation und Psychiatrie liegen vor
<b>05/2025</b>	Entscheid für die finalen Fragebogen liegt vor
<b>Herbst 2025</b>	Start erste Routinemessung mit dem Swiss PREMs Acute Care
<b>Frühjahr 2026</b>	Start erste Routinemessungen mit dem Swiss PREMs Rehabilitation und Psychiatrie

### **Start Weiterentwicklung des Elternfragebogens für Kinderspitäler und – kliniken:**

- Grosses Interesse für nationales Instrument mit PREMs seitens der Kliniken
- Konstituierung einer Expertengruppe mit Vertretungen aus der ganzen Schweiz in Planung.
- Anpassung des Swiss PREMs Acute Care für die Zielgruppe Eltern wird geprüft.

### **Varia:**

- Finanzhilfen EQK von CHF 200'000 für den Swiss PREMs wurden bewilligt.



### **Laufende Messungen PatZu:**

- Letzte Messungen mit dem ANQ-Kurzfragebogen in der Rehabilitation und Erwachsenenpsychiatrie wurden durchgeführt.
- Die Publikationen erfolgen im ersten Quartal 2025.

### **PatZu Kinder- und Jugendpsychiatrie 2023 – Publikation 17.09.2024:**

- Fazit: Positive Patientenbewertungen für Kinder- und Jugendpsychiatrien
- Bemerkenswerte hohe Rücklaufraten:  
67% bei den Kinder- und Jugendlichen  
45% bei den Eltern

- zu den Messungen und Weiterentwicklungen
- zu den Auswertungen

Indikatoren	Datengrundlage	Rehospitalisationsrate
<b>Spitalweite Analyse</b>		
Alle ausgewerteten Akutspitäler/-kliniken	169 Standorte/812'285 Austritte	6.0%
<b>Analyse nach Patientengruppen</b>		
Chirurgisch/gynäkologische Kohorte	151 Standorte/499'642 Austritte	4.4%
Kardiorespiratorische Kohorte	104 Standorte/46'835 Austritte	11.8%
Kardiovaskuläre Kohorte	77 Standorte/34'893 Austritte	8.9%
Neurologische Kohorte	68 Standorte/43'320 Austritte	7.1%
Sonstige Kohorte	130 Standorte/205'387 Austritte	8.7%

Tabelle: Rehospitalisationsrate spitalweit und nach Patientengruppe (BFS-Daten 2022)

## Aktuelle Schwerpunkte:

- Bedarf der Unterstützung der Spitäler und Kliniken bei der Analyse der Ergebnisse im Sinne des «Case finding»
- Massnahmen:   Entwicklung von Entscheidungsbäumen  
                    FAQ  
                    Entwicklung von Schulungsvideos

## Eingriffe ohne Implantat

Eingriffsart	Infektionsrate		Tendenz Messung 2022-2023	Langzeitanalyse*	
	Messung 2023 <sup>§</sup>	Messung 2022 <sup>¶</sup>		2011-2023	2013-2023
Appendektomie	2.3	2.1	↑ Oberflächliche Infektionen (0.9 vs 0.5; p=0.031)	↓ p<0.0001	
Cholezystektomie	1.6	1.5	↑ p=0.778	↓ p=0.0011	
Colonchirurgie	11.4	11.7	↓ p=0.567	↓ P<0.0001	
Rektumoperation	15.5	11.0	↑ Organ-/Hohlrauminfektionen (12.5 vs 7.6; p=0.036)	↑ p=0.0010	
Magenbypassoperation	1.8	2.8	↓ p=0.125	↓ p<0.0001	
Sectio caesarea	2.6	2.1	↑ p=0.179	↑ p<0.0001	
Hysterektomie	3.7	3.7	stabil		
Laminektomie ohne Implantat	1.2	1.2	stabil		↓ p= 0.8986

## Eingriffe mit Implantat

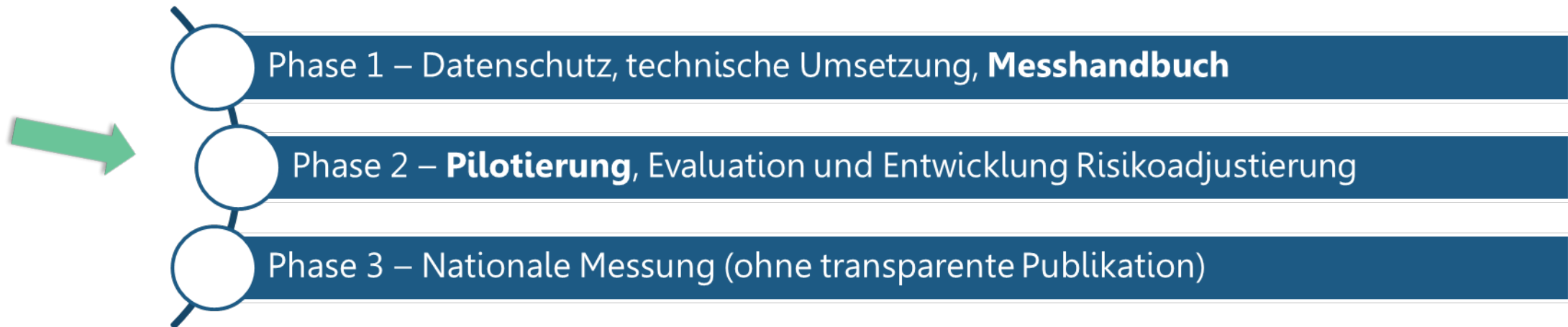
Eingriffsart	Infektionsrate		Tendenz Messung 2022-2023	Langzeitanalyse*	
	Messung 2023 <sup>§</sup>	Messung 2022 <sup>¶</sup>		2011-2021	2021-2023
Herzchirurgie – alle Eingriffe	2.8	2.7	↑ p=0.697	↓ p<0.0001	↓ p=0.6606
Aorto-koronarer Bypass (CAB)	3.1	3.4	↓ p=0.663	↓ p<0.0001	↑ p=0.6539
Klappenersatz	2.3	1.6	↑ p=0.341	↓ p= 0.5236	↑ p=0.3066
Elektive Hüftgelenksprothese	0.7	0.8	↓ p=0.434	↓ p=0.0002	↑ p=0.4365
Elektive Kniegelenksprothese	0.3	0.4	↓ p=0.165	↓ p=0.3433	↓ p=0.1792
Laminektomie mit Implantat	1.3	0.0	↑ p=0.270	↓ p=0.0035	↑ p=0.1429
Gefäßchirurgische Eingriffe an Arterien der unteren Extremitäten	11.6	13.8	↓ Organ-/Hohlrauminfektionen (0.5 vs 4.8; p=0.011)		↓ p=0.4971

### Projekt Swissnoso und SIRIS: DataLinkage

- Swissnoso und die SIRIS-Stiftung unterstützen die Zusammenlegung der beiden Datenbanken für Hüft- und Knieprothetik im Hinblick auf die Infekterfassung.
- Es liegen bereits Lösungsansätze vor die nun vertiefter ausgearbeitet werden.
- Für die Vorarbeiten sowie die Implementierung der Zusammenlegung ist ein Antrag für Finanzhilfen bei der EQK geplant.
- Der ANQ übernimmt die Koordination und Organisation des Projektes.

## Projekt:

Qualitätsindikatoren Sturz und Dekubitus – Messung mit Routinedaten (strukturierten Daten aus KIS-System)

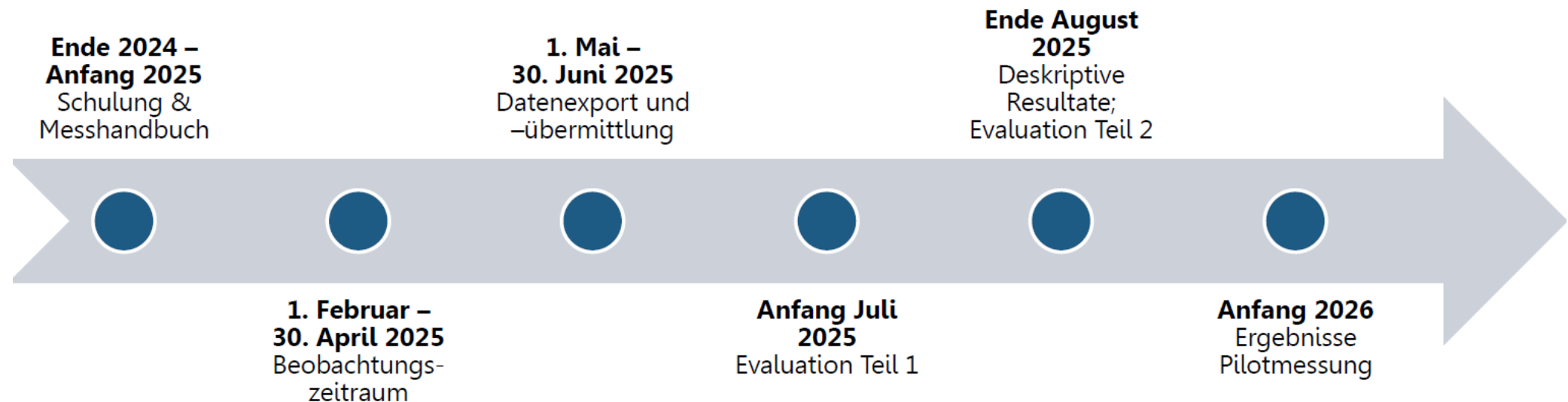




# Messung Sturz & Dekubitus - Methodenwechsel

Akutsomatik

- Online-Dialog am 12.09.2024 mit über 200 Interessierten
- Versand der Informationen zur Teilnahme an der [Pilotmessung 2025](#)



## Zusammenfassende Ergebnisse der Auswertung 2024:

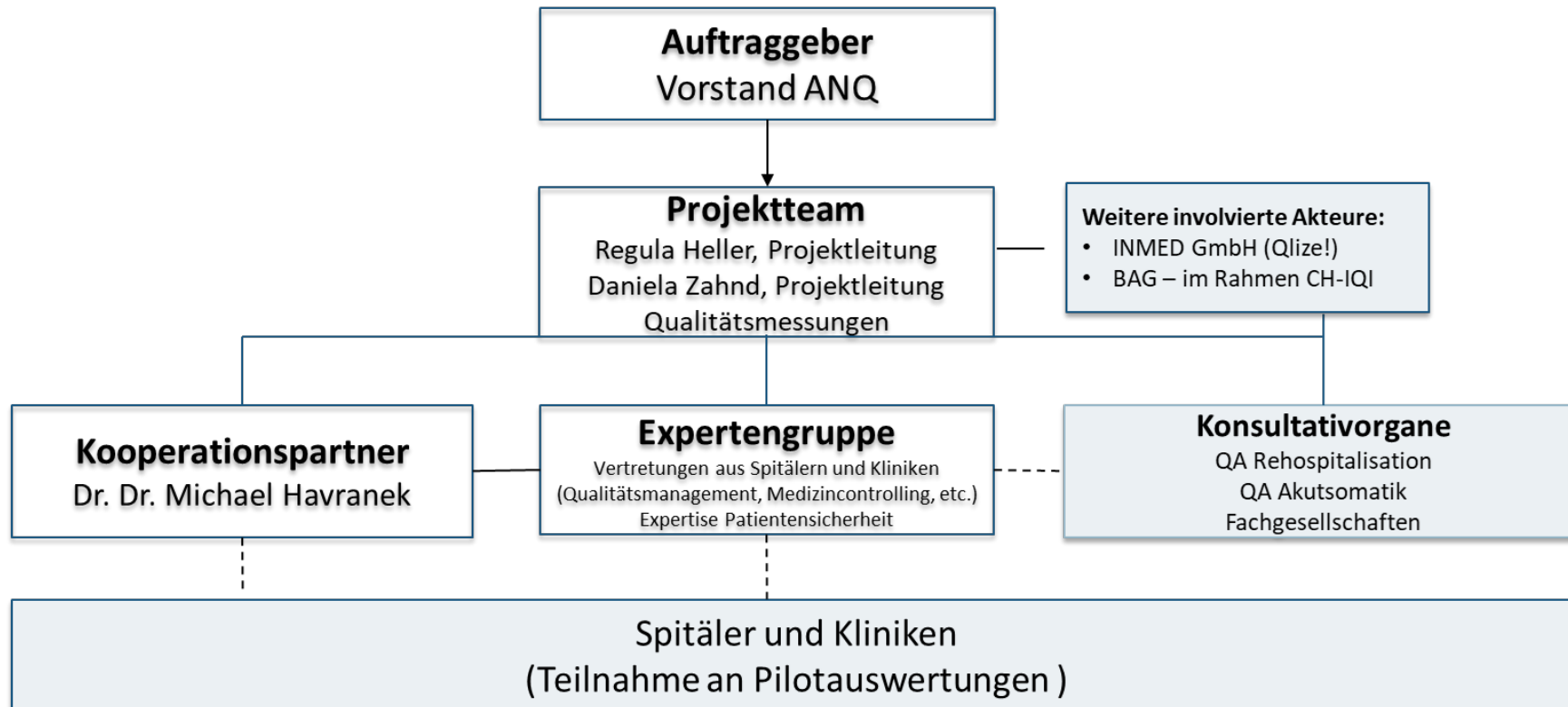
- Weiterhin hohe Erfassungsquote von > 98%
- Im Register sind seit 2012 rund 458'600 primäre Hüft- und Knieimplantationen und rund 26'100 Folgeeingriffe erfasst
- Jährliche durchschnittliche Zuwachsrate: 3.7% für Hüftimplantate  
4.8% für Knieimplantate
- Es zeigt sich ein Trend zu sinkenden Revisionsraten bei beiden Eingriffsarten

→ Transparente Publikation am **10. Dezember 2024** geplant

- Publikation des ersten [deskriptiven Berichtes](#) der Datenjahre 2021-2023
- Aufschaltung Auswertungskonzept SIRIS Wirbelsäule – Vernehmlassung noch ausstehend
- Ab Januar 2025: Neue Einschlusskriterien  
Ziel: höhere Datenqualität sowie Vereinfachung des Registrationsentscheids im klinischen Alltag

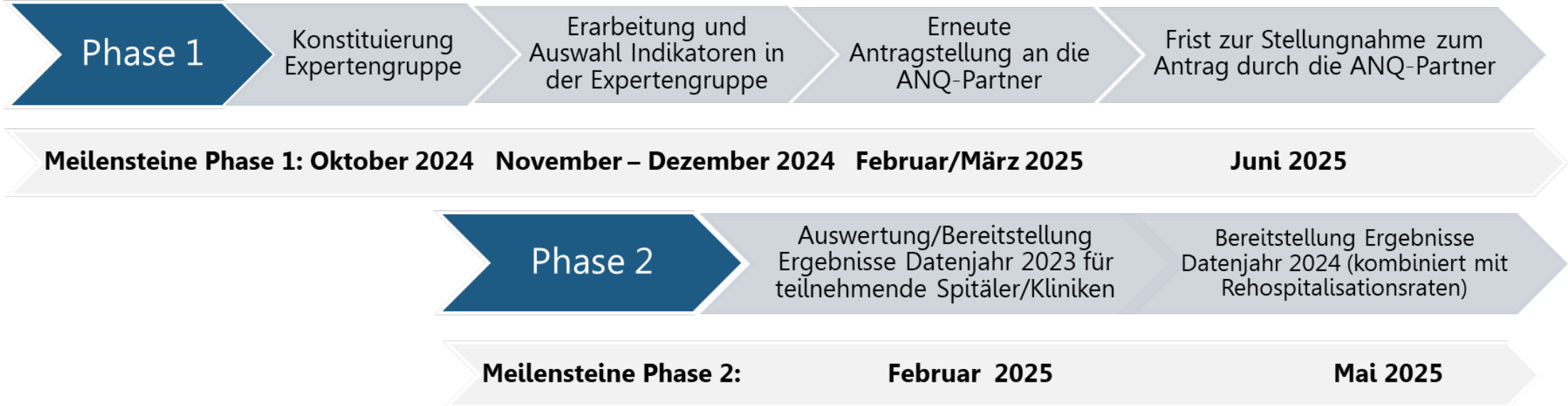
- Im Januar 2025 startet das Implantatregister SIRIS Schulter mit einer Übergangszeit von 6 Monaten (ab 01.07.2025 verpflichtend)
- Aktuell läuft der Anmeldeprozess, rund 130 Spitäler und Kliniken führen Schulterprothetik in ihrem Leistungsangebot.
- Die Datenerfassung von SIRIS Schulter lehnt sich stark an SIRIS Hüfte und Knie an und erfolgt auf der gleichen Registerplattform.
  - Registerlogik, Online-Funktionen sowie die persönlichen Login-Informationen analog SIRIS Hüfte und Knie
  - Berichte und Konzepte des SIRIS Hüfte und Knie werden durch SIRIS Schulter ergänzt.

## Projektorganisation (siehe auch [Projektbeschreibung](#))



# Projektphasen und Meilensteine

Akutsomatik



- zu den Messungen
- zu den Auswertungen



**17.10.2024**  
**Publikation**

Separate Auswertung &  
Veröffentlichung Kliniktyp V  
– Alterspsychiatrie

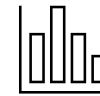
**Messung 2023**



**07.03.2025**  
**Datenübermittlung**

Datenabgabe über die  
Online-Plattform moniQ  
von w hoch 2

**Messung 2024**

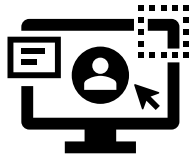


**März bis Mai 2025**  
**Datenauswertung**

Umsetzung Massnahmen  
zur Verbesserung der  
Datenqualität

**Messung 2024**





**29. August 2024**

Aufschaltung neues Ergebnisdashboard in Vizer



**7. November 2024**

Online-Schulung zum Ergebnisdashboard

- + Datenprüfung und -upload

- + Interpretation der Messergebnisse

# Weiterentwicklungen – Sturz in der Alterspsychiatrie

Psychiatrie



- zu den Messungen
- zu den Auswertungen

### **Klinikspezifische Berichte**

- Mitte November 2024 via ReMoS

### **Kommentierungsphase**

- Läuft bis anfangs Dezember 2024
- 9 Nationale Vergleichsberichte/1 Methodenbericht
- Neuerungen: nur noch eine Auswertungsstichprobe in der kardiologischen, pulmonalen und psychosomatischen Rehabilitation

### **Transparente Publikation**

- 21. Januar 2025

### **Projektabschluss per 30. Juni 2024**

- Klinikspezifischer Bericht/Rohdaten zHd Pilotkliniken im Frühsommer 2024
- Abschlussbericht wurde dem QA Reha per Ende Juni 2024 vorgelegt

### **Weiteres Vorgehen**

- Kurzbericht Projektabschluss Pilotprojekt zHd EQK bis Ende 2024
- Diskussion Implementierungsmöglichkeiten im QA Reha
- Wissenschaftliche Publikation

---

## Traktandum 6

---

### **Diverse Kurzinformationen**

- Strategische Schwerpunkte 2025
- Jahresbericht
- Informationen zur Standortbestimmung 2024
- Einbettung der ANQ-DL zugunsten der Qualitätsvertragspartner

<b>Aim</b>	Koordination und Durchführung von <b>Massnahmen in der Qualitätsentwicklung (messen + verbessern) auf nationaler Ebene</b> , insbesondere die einheitliche Umsetzung von Outcome-Messungen in Spitälern und Kliniken und transparenter vergleichender Ergebnispublikation, mit dem Ziel, die Qualität zu dokumentieren, weiterzuentwickeln und zu verbessern.											
<b>Purpose</b>	Der ANQ ist das <b>nationale Kompetenzzentrum für Qualitätsmessungen und -verbesserungen</b> im Schweizer Gesundheitswesen. Mit seinem Leistungsangebot unterstützt er seine Mitglieder und die ihnen angeschlossenen Organisationen, ihre Aufgaben zur Etablierung einer wirkungsvollen, patientenorientierten Qualitätsentwicklung zu erfüllen.											
<b>Grundlagen</b>	<b>Dokumente</b>	<u>Nationaler Qualitätsvertrag ANO</u>		<u>Anhänge O-Vertrag ANO:</u> 1-3) Beitrittsliste; 4&5) Finanzierung; 6) Datenreglement; 7) Messplan; 8) Statuten; <u>Finanzierung OVP</u>		<u>Ergänzende Dokumente O-Vertrag ANO:</u> 1) Grundsätze & Abrechnungsmodalitäten 2) Vorgehen bei fehlender Messteilnahme 3) Empfehlung Verwendung von ANO-Daten zu Forschungszwecken		Geschäftsreglement	Auswertungs- & Publikationskonzepte	Personal- & Spesenreglement	<u>Pflichtenheft</u> <u>Qualitätsausschüsse</u>	<u>Strategie</u>
<b>Umfeld</b>	<b>Herausforderungen</b>	Zunahme der Mitsprache durch diverse Stakeholder	Anspruch an Qualität nimmt zu	Nutzen & Wert der Dienstleistungen gefordert	Unterschiedliche Ansprüche Stakeholder	Kostendruck	Digitale Transformation	neue gesetzliche Grundlage (KVG 58)	Nachhaltigkeit (Langfristigkeit)			

### Strategische Ziele 2024-2028

<b>Strategische Ziele</b>	<b>1. Dienstleistungen</b>	<p><b>1.1 Leistungsangebot</b> Der ANQ verfügt über ein Leistungsangebot, das die Bedürfnisse der Mitglieder und deren angeschlossenen Organisationen umfassend erfüllt und entwickelt (Bottom Up) dieses Leistungsangebot unter Berücksichtigung sich verändernder Anforderungen kontinuierlich weiter.</p>	<p><b>1.2 Digitale Transformation</b> Der ANQ optimiert Erhebungs- und Auswertungsprozesse (Messlogistik), damit diese für Anwendende noch besser nutzbar und unterstützend sind. Dabei liegt der Fokus auf der Integration von Automatisierung und nahtlosen Schnittstellen, um die Prozesse effizient zu gestalten, und auf dem Kulturwandel.</p>	<p><b>1.3 Nutzung Datenpotenzial</b> Der ANQ strebt danach, das volle Potenzial der verfügbaren Daten durch Mehrfachnutzung und vertiefte Analysen zu erschliessen, um so optimierte und fundierte Grundlagen für die Qualitätsentwicklung zu schaffen.</p>	<p><b>1.4 Wissenstransfer</b> Der ANQ stellt sicher, dass sein Angebot verständlich und breit vermittelt wird. Dazu gehören begleitende Massnahmen zu Erfassung/Auswertung von Messdaten, zur Interpretation von Messergebnissen sowie zu möglichen Interventionen, um sicherzustellen, dass die Dienstleistungen des ANQ grösstmöglichen Nutzen für die Zielgruppen bieten.</p>	<p><b>1.5 Innovation</b> Der ANQ entwickelt kontinuierlich neue Ideen und Ideen, die das aktuelle Leistungsangebot ergänzen, und setzt sie erfolgreich um.</p>
	<b>2. Struktur &amp; Organisation</b>	<p><b>2.1 Ausbau Kompetenzzentrum</b> Der ANQ baut seine führende Rolle im Bereich der Qualitätsentwicklung (messen+verbessern) aus. Durch kontinuierliche Weiterentwicklung und das Teilen von Wissen schafft der ANQ einen nachhaltigen Mehrwert für die Mitglieder und ihre angeschlossenen Organisationen.</p>	<p><b>2.2 Funktionierende Struktur &amp; Organisation</b> Der ANQ verfügt über schlanke Organisationsstrukturen, gestaltet die Prozesse effizient und zeichnet sich durch eine sorgfältige sowie pragmatische Arbeitsweise aus. Der ANQ setzt auf zukunftsweisende Infrastruktur und schafft Synergien zwischen den Fachbereichen. Dabei legt der ANQ insbesondere Wert darauf, sich kontinuierlich an sich verändernde Bedingungen anzupassen, um erfolgreich zu bleiben.</p>	<p><b>2.3 Kooperationen</b> Der ANQ geht strategische und operative Partnerschaften sowie Allianzen ein und baut Netzwerke weiter aus. Damit schafft er Synergien, gemeinsam innovative Ideen zu entwickeln und somit das Leistungsangebot abzurunden.</p>		
	<b>3. personelle &amp; finanzielle Ressourcen</b>	<p><b>3.1 Attraktiver Arbeitgeber</b> Der ANQ ist ein attraktiver Arbeitgeber, der qualifizierte Mitarbeitende einstellt, fördert und bindet. Er strebt danach eine motivierende Arbeitsumgebung zu schaffen, die persönliche Entwicklung und berufliches Wachstum unterstützt.</p>	<p><b>3.2 Finanzielle Stabilität</b> Der ANQ verwendet die vorhandenen Mittel unter Einhaltung der geltenden vertraglichen Rahmenbedingungen des ANQ. Er strebt danach die solide Finanzstruktur aufrechtzuerhalten und garantiert durch effizientes Ressourcenmanagement die Finanzierung Leistungsangebotes bei gleichzeitiger Wahrung finanzieller Stabilität.</p>	<p><b>3.3 Finanzierungsquellen</b> Der ANQ prüft und erschliesst zusätzliche Finanzquellen, die er für Erweiterungen des Leistungsangebots sowie für neue Dienstleistungen einsetzt, um die Ausweitung der Dienstleistungen des ANQ zu ermöglichen.</p>		

---

## Strategische Schwerpunkte und Ziele 2025

---

### **Optimierung des Leistungsangebots auf Basis der Standortbestimmung**

- die Konzeption und Umsetzung von Massnahmen aufgrund der Standortbestimmung
- die Optimierung des Wissenstransfers zwischen dem ANQ und seinen Anspruchsgruppen



---

## Strategische Schwerpunkte und Ziele 2025

---

### **Aufbau und die Fortführung neuer relevanter Tätigkeitsfelder**

- Mandat der Qualitätsvertragspartner nach Art. 58a KVG bis 2026
- Klärung der langfristigen Rolle des ANQ und der langfristigen Finanzierung der Mandatsleistungen ab 2027
- Etablierung eines Antragsverfahrens zu Anfragen/Inputs aus relevanten Tätigkeitsfeldern (Innovation)

---

## Strategische Schwerpunkte und Ziele 2025

---

### **Vorantreiben digitaler Dienstleistungsangebote**

- Steigerung der Benutzerfreundlichkeit der digitalen Kontaktpunkte des ANQ (Webportal, Dashboards)
- Digitale Ausgestaltung der Berichtslegung zu den Qualitätsmessungen

### **Organisationsentwicklung**

- Förderung der agil-kollegialen Zusammenarbeit im ANQ-Team – u.a. mit Blick auf den anstehenden Generationenwechsel an der Geschäftsstelle

---

## ANQ-Jahresbericht: neues Konzept

---

- **Zielsetzung:** Berichterstattung zum vergangenen Geschäftsjahr (*Kommunikationsziele werden weniger stark gewichtet und künftig auf anderen Kanälen verfolgt*)
- **Inhalt:** Fokus auf das Wesentliche
  - Pflichtinhalte
    - Tätigkeitsbericht
    - Jahresrechnung
    - Gremien
  - Zusätzlicher Schwerpunkt:
    - ANQ-Jubiläum (Inhalte bereits vorhanden/anlässlich Jubiläums Apéro erstellt)
- **Gestaltung:** im neuen Corporate Design
- **Umsetzung:** wie bisher ausschliesslich online

## Inhalt: Fokus auf das Wesentliche

Inhalte bisher	Inhalte neues Konzept
Editorial Präsident und Geschäftsleitung	Interview Präsident und Geschäftsleitung
Meilensteine	
Aktivitäten - Dialog - Organisation - Patientenzufriedenheit - Akutsomatik - Psychiatrie - Rehabilitation	Meilensteine (Tätigkeitsbericht in Form von Kurzinfos über alle Fachbereiche hinweg, auf einer Seite)
Facts & Figures - Nationaler Qualitätsvertrag ANQ 2011 - Finanzierung - Jahresrechnung	---- ---- ---- Jahresrechnung
----	Schwerpunktthema (2024: Jubiläumsjahr, Verlinkung auf bestehende Webinhalte)
Porträts (3-5 professionell bebilderte Interviews)	----
---- (keine eigene Seite für Berichtsjahr, Verlinkungen auf bestehende/laufend aktualisierte Gremien-Seiten)	Gremien (Stand: Ende Berichtsjahr)

# Umsetzung: Look & Feel – Tätigkeitsbericht (Meilensteine)

Startseite Jahresbericht 2024

## MEILENSTEINE 2024

- JAHRESBERICHT 2024
- MEILENSTEINE 2024**
- INTERVIEW 2024
- JAHRESRECHNUNG 2024
- GREMIEN 2024
- ANQ-JUBILÄUM
- IMPRESSUM 2024

**KONTAKT**



**Akutsomatik**  
Messungen

**Ergebnispublikationen und Weiterentwicklungen**

Beispieltext: Im Berichtsjahr publizierte der Fachbereich Akutsomatik die Ergebnisse von folgenden Messungen:

- Patientenzufriedenheit Akutsomatik Erwachsene 2023 (publiziert am 30.01.2024)
- Patientenzufriedenheit Akutsomatik Eltern 2023 (publiziert am 30.01.2024)
- Ungeplante Rehospitalisationen BFS 2022 (publiziert am 10.10.2024)
- Wundinfektionen (publiziert am 12.11.2024)
- Implantatregister SIRIS Hüfte und Knie (publiziert am 10.12.2024)

Im Verlauf von 2024 konnte der Fachbereich ein Pilotprojekt abschliessen und eines lancieren. Zudem beteiligte sich der Fachbereich am Aufbau von zwei weiteren Implantatregistern:

- Pilotmessungen in der spitalambulanten Akutsomatik: Projektabschluss
- Weiterentwicklung Sturz & Dekubitus: Vorbereitung der Pilotmessungen 2025
- Implantatregister SIRIS Wirbelsäule
- Implantatregister SIRIS Schulter (Lancierung per Januar 2025)

**Geschäftsstelle**  
Highlights

**Q-Day und Jubiläumsapéro**

Beispieltext: Am Q-Day vom 1. Februar 2024 gaben Referentinnen und Referenten aus Wissenschaft, Behörden und Praxis Einblick in ihre Arbeit und wertvolle Impulse zur Qualitätsentwicklung in Spitälern und Kliniken. Über

---

## Informationen zur Standortbestimmung 2024

---

### **Umfragedauer Online-Erhebung**

- 21. August 2024 bis 11. September 2024

### **Fokusgruppen und Interviews mit Expert/innen**

- September/Oktober 2024

### **Nächste Schritte**

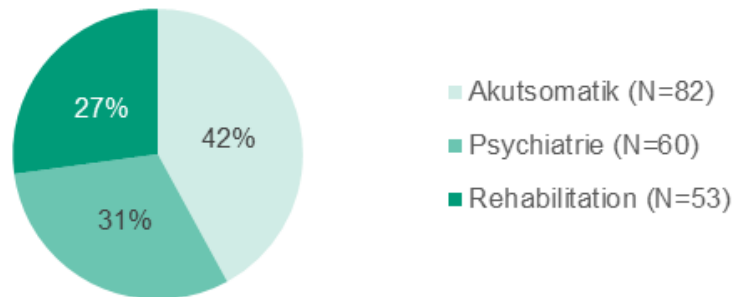
- Präsentation Resultate VS: November 2024
- Erstellung Schlussbericht: Anfang 2025
- Workshop Vorstand & Geschäftsstelle strategische Ausrichtung: Q1 2025

# Erste Einblicke Standortbestimmung 2024



Quelle: socialdesign - Onlinebefragung ANQ-Standortbestimmung

In welchen Bereichen nimmt Ihre Klinik/Ihr Spital an ANQ-Messungen teil? (Mehrfachantwort)



Filter: Spitäler/Kliniken / Quelle: socialdesign - Onlinebefragung ANQ-Standortbestimmung

Was ist Ihre Funktion?



Filter: Spitäler/Kliniken / Quelle: socialdesign - Onlinebefragung ANQ-Standortbestimmung

N=152

---

## Erste Einblicke Standortbestimmung 2024

---

### **Qualitative Erhebung**

#### **4 Interviews mit Expertinnen und Experten**

- Bernhard Güntert (Vizepräsident Eidgenössische Qualitätskommission EQK)
- Martine T. Reymond (Bundesamt für Gesundheit BAG)
- Esther Kraft (FMH)
- Ivo Spicher (Direktor Psychiatriezentrum Münsingen AG)



## Erste Einblicke Standortbestimmung 2024

### 4 Fokusgruppen mit Mitgliedern der Qualitätsausschüssen (3x D, 1x F)

de Waele Els	Hôpital du Valais - Spital Wallis		Allemann-Guggisberg Helen	Hirslanden AG
Frauenfelder Fritz	Psychiatrische Universitätsklinik Zürich PUK		Délitroz Michel	Hôpital du Valais - Spital Wallis SZO
Kuhn Stefan	Luzerner Psychiatrie AG (Iups)		Friedli-Wüthrich Heidi	Spital Emmental AG
Rüter Florian	Universitätsspital Basel		Kawohl Wolfram	Clenia Schössli AG
Winkens Judith	Lindenhofgruppe AG		Mühlheim Matthias	Reha Rheinfelden
			Vontobel Jan	Hochgebirgsklinik Davos AG
Bernhard Anna	Stadtspital Zürich Triemli			
Brupbacher Gavin	Privatklinik Oberwaid		Battelli Michela	Ente Ospedaliero Cantonale
Bürge Michaela	Kanton Zürich		Courvoisier Delphine	Hôpitaux universitaires de Genève HUG
Bürgi Andrea	Luzerner Kantonsspital LUKS		Pouly Anne	CHUV Centre hospitalier universitaire vaudois
Gralher Dieter	Luzerner Kantonsspital LUKS		Steimle Marianne	H+ Die Spitäler der Schweiz
Lippitsch Stefan	Hochgebirgsklinik Davos AG		Valnegri Alan	Ente Ospedaliero Cantonale
			Wullschleger Alexandre	Hôpitaux universitaires de Genève HUG

---

## Einbettung der ANQ-DL zugunsten der QVP

---

- ANQ ist Koordinationsstelle für Aufgaben aus dem Qualitätsvertrag nach Art. 58a KVG.
- Die Aufgaben des ANQ umfassen:
  - Mitarbeit bei Erarbeitung der Grundlagen inkl. deren Überarbeitung nach Pilotphase
  - Koordination der (Pilot-)Audits zur Überprüfung der kontinuierlichen Verbesserung (PDCA) betreffend Handlungsfelder und QMS sowie der Betriebsdurchdringung der Handlungsfelder inkl. Rückerstattung der Pauschalen
  - Im Jahr 2025 finden 12 Pilotaudits statt
  - Berichterstattung
- Im Anhang zum Nationalen Qualitätsvertrag ANQ 2011 wurde geregelt, dass der ANQ die Umsetzung dieser Aufgaben aus dem Qualitätsvertrag nach Art. 58a KVG für eine Übergangsfrist von 3 Jahren sicherstellt und finanziert.



Kurze Pause, bis 15.00 Uhr  
Erfrischungen an der Theke – bitte bedienen Sie sich.

---

## Programm, 2. Teil

---



- Begrüssung
- Konstituierung
- Genehmigung des Protokolls
- Budget 2025
- Mitgliederbeiträge
- Varia
- Ende der Versammlung



---

## Traktandum 7

---

### **Begrüßung**

---

## Traktandum 8

---

### **Konstituierung 1**

- Die Mitglieder und Beobachter sind rechtzeitig und schriftlich sowie unter Angabe der Traktanden am 22.10.2024 zur Mitgliederversammlung eingeladen worden.
- Die Voraussetzungen zur Abhaltung der Mitgliederversammlung sind somit nach Gesetz und Statuten erfüllt.
- Alle Mitgliederkategorien sind vertreten und die Versammlung ist beschlussfähig, mit folgender Stimmenverteilung:
  - pro Kategorie 28 Stimmen (Kantone, Leistungserbringer, Versicherer)
  - ergibt ein Stimmentotal von 84 Stimmen
  - und Beschlussfassung per Einfachem Mehr

---

## Traktandum 8

---

### **Konstituierung 2**

- Wahl des/r Protokollführers/in und Stimmenzählers/in:
  - als Protokollführerin  
Stephanie Fasnacht, Leitung Sekretariat, Assistentin der Geschäftsleitung - ANQ, Bern
  - als Stimmenzähler\*in  
>noch offen

---

## Traktandum 9

---

### **Genehmigung des Protokolls**

- Protokoll der letzten Mitgliederversammlung vom 16. Mai 2024



<b>Aim</b>	Koordination und Durchführung von <b>Massnahmen in der Qualitätsentwicklung (messen + verbessern) auf nationaler Ebene</b> , insbesondere die einheitliche Umsetzung von Outcome-Messungen in Spitälern und Kliniken und transparenter vergleichender Ergebnispublikation, mit dem Ziel, die Qualität zu dokumentieren, weiterzuentwickeln und zu verbessern.								
<b>Purpose</b>	Der ANQ ist das <b>nationale Kompetenzzentrum für Qualitätsmessungen und -verbesserungen</b> im Schweizer Gesundheitswesen. Mit seinem Leistungsangebot unterstützt er seine Mitglieder und die ihnen angeschlossenen Organisationen, ihre Aufgaben zur Etablierung einer wirkungsvollen, patientenorientierten Qualitätsentwicklung zu erfüllen.								
<b>Grundlagen</b>	<b>Dokumente</b>	<u>Nationaler Qualitätsvertrag ANO</u> <u>Anhänge O-Vertrag ANQ:</u> 1-3) Beitrittsliste; 4&5) Finanzierung; 6) Datenreglement; 7) Messplan; 8) Statuten; <u>Finanzierung OVP</u>		<u>Ergänzende Dokumente O-Vertrag ANQ:</u> 1) Grundsätze & Abrechnungsmodalitäten 2) Vorgehen bei fehlender Messteilnahme 3) Empfehlung Verwendung von ANO-Daten zu Forschungszwecken		Geschäftsreglement	Auswertungs- & Publikationskonzepte	Personal- & Spesenreglement	<u>Pflichtenheft</u> <u>Qualitätsausschüsse</u> <u>Strategie</u>
<b>Umfeld</b>	<b>Herausforderungen</b>	Zunahme der Mitsprache durch diverse Stakeholder	Anspruch an Qualität nimmt zu	Nutzen & Wert der Dienstleistungen gefordert	Unterschiedliche Ansprüche Stakeholder	Kostendruck	Digitale Transformation	neue gesetzliche Grundlage (KVG 58)	Nachhaltigkeit (Langfristigkeit)

### Strategische Ziele 2024-2028

<b>Strategische Ziele</b>	<b>1. Dienstleistungen</b>	<b>1.1 Leistungsangebot</b> Der ANQ verfügt über ein Leistungsangebot, das die Bedürfnisse der Mitglieder und deren angeschlossenen Organisationen umfassend erfüllt und entwickelt (Bottom Up) dieses Leistungsangebot unter Berücksichtigung sich verändernder Anforderungen kontinuierlich weiter.	<b>1.2 Digitale Transformation</b> Der ANQ optimiert Erhebungs- und Auswertungsprozesse (Messlogistik), damit diese für Anwendende noch besser nutzbar und unterstützend sind. Dabei liegt der Fokus auf der Integration von Automatisierung und nahtlosen Schnittstellen, um die Prozesse effizient zu gestalten, und auf dem Kulturwandel.	<b>1.3 Nutzung Datenpotenzial</b> Der ANQ strebt danach, das volle Potenzial der verfügbaren Daten durch Mehrfachnutzung und vertiefte Analysen zu erschliessen, um so optimierte und fundierte Grundlagen für die Qualitätsentwicklung zu schaffen.	<b>1.4 Wissenstransfer</b> Der ANQ stellt sicher, dass sein Angebot verständlich und breit vermittelt wird. Dazu gehören begleitende Massnahmen zu Erfassung/Auswertung von Messdaten, zur Interpretation von Messergebnissen sowie zu möglichen Interventionen, um sicherzustellen, dass die Dienstleistungen des ANQ grösstmöglichen Nutzen für die Zielgruppen bieten.	<b>1.5 Innovation</b> Der ANQ entwickelt kontinuierlich neue Ideen und Ideen, die das aktuelle Leistungsangebot ergänzen, und setzt sie erfolgreich um.
	<b>2. Struktur &amp; Organisation</b>	<b>2.1 Ausbau Kompetenzzentrum</b> Der ANQ baut seine führende Rolle im Bereich der Qualitätsentwicklung (messen+verbessern) aus. Durch kontinuierliche Weiterentwicklung und das Teilen von Wissen schafft der ANQ einen nachhaltigen Mehrwert für die Mitglieder und ihre angeschlossenen Organisationen.	<b>2.2 Funktionierende Struktur &amp; Organisation</b> Der ANQ verfügt über schlanke Organisationsstrukturen, gestaltet die Prozesse effizient und zeichnet sich durch eine sorgfältige sowie pragmatische Arbeitsweise aus. Der ANQ setzt auf zukunftsweisende Infrastruktur und schafft Synergien zwischen den Fachbereichen. Dabei legt der ANQ insbesondere Wert darauf, sich kontinuierlich an sich verändernde Bedingungen anzupassen, um erfolgreich zu bleiben.		<b>2.3 Kooperationen</b> Der ANQ geht strategische und operative Partnerschaften sowie Allianzen ein und baut Netzwerke weiter aus. Damit schafft er Synergien, gemeinsam innovative Ideen zu entwickeln und somit das Leistungsangebot abzurunden.	
	<b>3. personelle &amp; finanzielle Ressourcen</b>	<b>3.1 Attraktiver Arbeitgeber</b> Der ANQ ist ein attraktiver Arbeitgeber, der qualifizierte Mitarbeitende einstellt, fördert und bindet. Er strebt danach eine motivierende Arbeitsumgebung zu schaffen, die persönliche Entwicklung und berufliches Wachstum unterstützt.	<b>3.2 Finanzielle Stabilität</b> Der ANQ verwendet die vorhandenen Mittel unter Einhaltung der geltenden vertraglichen Rahmenbedingungen des ANQ. Er strebt danach die solide Finanzstruktur aufrechtzuerhalten und garantiert durch effizientes Ressourcenmanagement die Finanzierung Leistungsangebotes bei gleichzeitiger Wahrung finanzieller Stabilität.		<b>3.3 Finanzierungsquellen</b> Der ANQ prüft und erschliesst zusätzliche Finanzquellen, die er für Erweiterungen des Leistungsangebots sowie für neue Dienstleistungen einsetzt, um die Ausweitung der Dienstleistungen des ANQ zu ermöglichen.	

---

## Traktandum 10

---

### **Budget 2025**

- Behandlung und Verabschiedung des Budgets

---

## Traktandum 11

---

### **Mitgliederbeiträge 2025 und 2026**

- Festlegung der Mitgliederbeiträge für die Jahre 2025 und 2026

---

## Mitgliederbeiträge 2025 | Finanzierung Struktur

---

- Die Vereinsstruktur finanziert sich aus Mitgliederbeiträgen der Kantone und der Verbände Leistungserbringer und Versicherer (Konti 3000-3002)
- Die Berechnungsgrundlage ist ein jährlich von der Mitgliederversammlung definierter Rappenbeitrag pro Einwohner pro Kanton und dem Fürstentum Liechtenstein.  
Die Summe der Mitgliederbeiträge der Kategorie «Kantone» bestimmt die Höhe der Mitgliederbeiträge der MG-Kategorien «Versicherer» und «Leistungserbringer»

---

## Mitgliederbeiträge 2025 | Kantone & Anträge MGV

---

- Infolge der stetig steigenden Einwohnerzahlen schlägt der Vorstand im Jahr 2025 eine einmalige Reduktion des Rappenbetrages pro Einwohner auf CHF 0.01 (statt 0.02) vor
- Die Verrechnung an die Mitgliederorganisationen erfolgt im Mai 2025
- Die Mitgliederbeiträge 2025 für die Kantone ist nachfolgend sowie in der kommentierten Traktandenliste dargestellt

### **Anträge ANQ-Vorstand an Mitgliederversammlung von 19. November 2024**

- 1) Verabschiedung Mitgliederbeiträge 2025 à CHF 0.01 pro Einw./Kanton (statt 0.02)
- 2) Verabschiedung Mitgliederbeiträge 2026 à CHF 0.02 pro Einw./Kanton

## Mitgliederbeiträge 2025 | Kantone – Teil 1

Kanton	Anzahl Einwohner/innen 2023 gemäss def. STATPOP	Mitgliederbeitrag 2025 auf Basis Daten 2023   à CHF 0.01/Einw.
Aargau	726'894	7'269
Appenzell AR	56'495	565
Appenzell IR	16'585	166
Basel-Landschaft	298'837	2'988
Basel-Stadt	200'031	2'000
Bern	1'063'533	10'635
Freiburg	341'537	3'415
Genève	524'410	5'244
Glarus	42'056	421
Graubünden	204'888	2'049

## Mitgliederbeiträge 2025 | Kantone – Teil 2

Kanton	Anzahl Einwohner/innen 2023 gemäss def. STATPOP	Mitgliederbeitrag 2025 auf Basis Daten 2023   à CHF 0.01/Einw.
Jura	74'548	745
Luzern	432'744	4'327
Neuenburg	178'291	1'783
Nidwalden	45'016	450
Obwalden	39'272	393
Schaffhausen	87'111	871
Schwyz	167'403	1'674
Solothurn	286'844	2'868
St. Gallen	535'114	5'351
Thurgau	295'220	2'952

## Mitgliederbeiträge 2025 | Kantone – Teil 3

Kanton	Anzahl Einwohner/innen 2025 gemäss def. STATPOP 2023	Mitgliederbeitrag 2025 auf Basis Daten 2023   à CHF 0.01/Einw.
Tessin	357'720	3'577
Uri	37'931	379
Wallis	365'844	3'658
Waadt	845'870	8'459
Zug	132'556	1'326
Zürich	1'605'508	16'055
Fürstentum Liechtenstein (2022)	39'677	397
<b>Total Anzahl Einw. / Beiträge 25 der Kantone inkl. FL</b>	<b>9'001'935</b>	<b>(gerundet) 90'017*</b>

\*Einmalige Reduktion der Mitgliederbeiträge im Jahr 2025 auf CHF 0.01 pro Einwohner/innen.



---

## Mitgliederbeiträge 2025 | Versicherer und Leistungserbringer

---

- Die Summe der Mitgliederbeiträge der Kategorien «Kantone» bestimmt die Höhe der Mitgliederbeiträge der «Versicherer» und «Leistungserbringer»

### **Mitgliederbeiträge 2025 für**

- Verband «Leistungserbringer» (H+) : rund CHF 90'017
- Verband «Versicherer» (MTK, santésuisse, curafutura): rund CHF 90'017

---

## Mitgliederbeiträge 2026 | Antrag MGV November 2024

---

- Der Vorstand beantragt, den Rappenbetrag pro Einwohner der Kantone im Jahr 2026 wieder mit CHF 0.02 zu verrechnen
- Die Verrechnung an die Mitgliederorganisationen erfolgt im Mai 2026

Die **Mitgliederbeiträge 2026** (Schätzungen; Stand August 2024):

- Kantone (STATPOP 2024): ca. CHF 181'813
- Verband «Leistungserbringer» (H+): ca. CHF 181'813
- Verband «Versicherer» (MTK, santésuisse, curafutura): ca. CHF 181'813

→ def. Mitgliederbeitragshöhe pro Mitglieder-kategorie wird an der MGV im November 2025 präsentiert



---

## Traktandum 12

---

### **Varia**

---

## Herzlichen Dank für Ihre Aufmerksamkeit und gute Heimreise

---

Nächste Mitgliederversammlung  
Dienstag, 13. Mai 2025, Bern

Weitere Informationen: [anq.ch](https://anq.ch)  
Regelmässige Informationen über Messungen und Weiterentwicklungen:  
ANQ-Newsletter (Abo via [anq.ch](https://anq.ch))